

**SJØMAT
NORGE**

Generalforsamling

Sjømat Norge
Sjømat Norge Service

Mandag 23. mars 2026, kl. 1600-1800

SAKSPAPIRER

DAGSORDEN:

Sak 1/2026:

Konstituering

- a) Valg av møteleder s. 3
- b) Godkjenning av innkalling og dagsorden s. 3
- c) Valg av to referenter s. 3
- d) Valg av to protokollunderskrivere s. 3
- e) Valg av redaksjonskomité s. 3
- f) Forretningsorden s. 4

Sak 2/2026

Årsberetning og regnskap for 2025

- a) Styrets årsberetning for 2025 s. 5
- b) Revidert regnskap for 2025 s. 6

Sak 3/2026

Kontingent/serviceavgift og rammebudsjett for 2027

- a) Kontingent/serviceavgift for 2027 s. 24
- b) Rammebudsjett for 2027 s. 27

Sak 4/2026

Valg

- a) Valg av styre i Sjømat Norge/Sjømat Norge Service s. 29
- b) Valg av bransjegrupper s. 31
- c) Fastsettelse av godtgjørelse til tillitsvalgte s. 33
- d) Valg av Sjømat Norges representanter og vararepresentanter til NHOs generalforsamling og representantskap s. 34
- e) Valg av revisor s. 34
- f) Valg av valgkomité til generalforsamlingen 2027 s. 35

SAK 1/2026

KONSTITUERING

a) Valg av møteleder

Forslag til vedtak:

Styreleder Line Ellingsen velges til møteleder med første nestleder Arne E. Karlsen som vara.

b) Godkjenning av innkalling og dagsorden

Forslag til vedtak:

Innkalling og dagsorden godkjennes.

c) Valg av to referenter

Forslag til vedtak:

Rune Dyrvik og Trude Nordli velges til referenter for generalforsamlingen i 2026. Det føres felles protokoll for Sjømat Norge og Sjømat Norge Service.

d) Valg av to protokollunderskrivere

Forslag legges fram i møtet.

e) Valg av redaksjonskomité

Forslag til vedtak:

Følgende velges til redaksjonskomité for generalforsamlingen i Sjømat Norge i 2026:

- *Gunnar Domstein, leder*
- *Tor Anders Elvegård*
- *Stine Akselsen*
- *Jon Arne Grøttum*

SAK 1/2026

KONSTITUERING

f) Forretningsorden

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen vedtar følgende forretningsorden:

- 1. Generalforsamlingens forhandlinger er offentlige i den utstrekning den ordinære generalforsamlingen ikke vedtar noe annet.*
- 2. Ingen har rett til å ha ordet mer enn to ganger i samme sak. Med unntak av innledningsforedragene er taletiden begrenset til 5 min. første gang og 2 min. annen gang. Møteleder har for øvrig rett til, når hen finner det påkrevd, å foreslå ytterligere innskrenkninger i taletiden og strek satt med de inntegnede talere. Ingen får ordet mer enn én gang til forretningsorden i samme sak, og med høyst ett min. taletid. Alle som forlanger ordet skal benytte talerstolen, unntatt ved kortere merknader til forretningsorden.*
- 3. Forslag må innleveres skriftlig til møteleder undertegnet av forslagsstilleren. Intet nytt forslag kan opptas etter at det er besluttet satt strek med de inntegnede talere. Forslag som ingen forbindelse har med de på saklisten oppførte saker, kan ikke behandles.*
- 4. Alle saker avgjøres med alminnelig flertall, med mindre foreningens vedtekter bestemmer noe annet.*
- 5. I tilfelle stemmelikhet har styreleder dobbeltstemme, unntatt ved valg som avgjøres ved loddtrekning.*
- 6. Gjester har tale- og forslagsrett.*
- 7. Mobiltelefoner skal være innstilt på lydløs under møtet.*

SAK 2/2026

a) Styrets årsberetning for 2025

Dokumentasjon: Årsberetning 2025 (eget vedlegg)

Virksomheten er organisert i to enheter. Sjømat Norge driver næringspolitisk arbeid, mens Sjømat Norge Service yter medlemsbedriftene servicetjenester på en rekke områder.

Det fremlegges en samlet årsberetning som beskriver hovedtrekkene i den faglige virksomheten i Sjømat Norge og serviceaktivitetene i Sjømat Norge Service.

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner styrets årsberetning for 2025 for Sjømat Norge/Sjømat Norge Service.

SAK 2/2026

b) Revidert regnskap for 2025

Dokumentasjon:

1. Revidert regnskap 2025 for Sjømat Norge/Sjømat Norge Service
2. Revisors beretning 2025 for Sjømat Norge/Sjømat Norge Service

Om virksomheten

Virksomheten er organisert i to enheter. Sjømat Norge driver næringspolitisk arbeid, mens Sjømat Norge Service yter medlemsbedriftene servicetjenester på en rekke områder. Serviceavgiften til Sjømat Norge Service er fradragsberettiget og evt. overskudd er skattepliktig.

Styret legger med dette frem et samlet regnskap for 2025 for Sjømat Norge/Sjømat Norge Service for godkjenning.

Regnskapet reflekterer organisasjonsmodellen som ble vedtatt på generalforsamlingen i 2007. Regnskapene for servicekontoret, havbrukslagene, sektorgruppene og de ulike avdelingene i Sjømat Norge føres som avdelingsvise regnskaper. I regnskapet inngår også flere større fellesprosjekt i regi av næringen, men som administreres og organiseres av Sjømat Norge.

Resultat

Samlet fikk Sjømat Norge i 2025 et positivt resultat før skatt på 1,0 mill. kr. Dette er ca. 1,0 mill. kr lavere enn regnskap 2024 og ca. 1,6 mill. kr. bedre enn vedtatt budsjett for 2025.

Regnskapspostene vil bli kommentert under saksbehandlingen i generalforsamlingen.

Revisor

Revisor har hatt stort fokus på fullmakter, muligheter til å overprøve controller, internkontroll og compliance. I tillegg har de fokusert på skatt, avgifter og reiser/utlegg.

Revisor sier det er en viss risiko for at Sjømat Norge ved et bokettersyn får beregnet allokeringen av fordelingen service og forening slik at man kommer over 50% grensen for skatteplikt, slik at virksomheten som sådan anses som skattepliktig virksomhet.

Revisor har ikke avdekket vesentlige feil, og det har vært godt samarbeid med Sjømat Norge. Regnskapet godkjennes uten merknader.

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner regnskap for 2025.

Årets overskudd på NOK 1.004.371 foreslår styret disponert på følgende måte:

<i>Overført fra egenkapital Sjømat Norge</i>	<i>NOK (2.309.702)</i>
<i>Overført til egenkapital Sjømat Norge Service</i>	<i>NOK 3.314.073</i>
<i>Totalt disponert</i>	<i>NOK 1.004.371</i>

List of Signatures

Page 1/1



Årsregnskap 2025 Sjømat Norge.pdf

Name	Method	Signed at
Ystmark, Geir Ove	BANKID	2026-02-24 10:44 GMT+01
Holmøy, Ida Margrethe	BANKID	2026-02-25 14:45 GMT+01
Singelstad, Helge	BANKID	2026-02-24 10:21 GMT+01
Hurum, Kristin Vibeke	BANKID	2026-02-24 11:49 GMT+01
Domstein, Gunnar	BANKID	2026-02-24 10:13 GMT+01
Ellingsen, Line	BANKID	2026-02-25 17:41 GMT+01
Ulriksen, Ulrik	BANKID	2026-02-24 10:21 GMT+01
Witzøe, Gustav	BANKID	2026-02-26 12:44 GMT+01
Karlsen, Arne Erling	BANKID	2026-02-26 07:13 GMT+01
Bendiksen, Marianne	BANKID	2026-02-25 16:33 GMT+01
Oaland, Øyvind	BANKID	2026-02-25 16:40 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: BD6F7BFBCE2489BB4C12844883AD4B6

**Årsregnskap for
SJØMAT NORGE**

974461021

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BD6F7BFBCCCE2489BB4C12844883AD4B6

SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Medlemskontingent / Serviceavgift	1	73 280	67 915
Kurs- og oppdragsinntekt		1 070	566
Opp/ut inntekt		3 053	3 109
Annen driftsinntekt		11 461	14 498
Sum driftsinntekter		88 863	86 089
Driftskostnader			
Personalkostnad	2, 3	-44 324	-46 684
Avskrivning på varige driftsmidler	4	-16	-112
Husleie og drift av lokaler		-4 242	-3 880
Kjøp av tjenester	5	-18 472	-19 530
Reise-, møte-, og representasjonskostnader		-11 065	-11 297
Annen driftskostnad	6	-16 524	-9 440
Sum driftskostnader		-94 643	-90 944
Driftsresultat		-5 779	-4 855
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		3 044	3 074
Verdiøkning av finansielle instrumenter	7	3 882	3 841
Sum finansinntekter		6 925	6 916
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		-141	-94
Sum finanskostnader		-141	-94
Netto finans		6 784	6 822
Resultat før skattekostnad		1 004	1 967
Skattekostnad	8	0	0
Årsresultat		1 004	1 967
Overføringer			
Annen egenkapital	9	1 004	1 967
Sum overføringer		1 004	1 967



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BD6F7BFBCCE2489BB4C12844883AD4B6

SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Transportmidler, inventar	4	0	531
Sum varige driftsmidler		0	531
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	10	900	900
Investeringer i aksjer og andeler	11	400	192
Sum finansielle anleggsmidler		1 300	1 092
Sum anleggsmidler		1 300	1 623
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	6	1 621	4 023
Andre kortsiktige fordringer		3 101	5 426
Sum fordringer		4 723	9 450
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer og obligasjoner	7	48 167	44 286
Sum investeringer		48 167	44 286
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	61 189	59 335
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		61 189	59 335
Sum omløpsmidler		114 079	113 071
SUM EIENDELER		115 379	114 694



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BD6F7BFBCCE2489BB4C12844883AD4B6

SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	98 463	97 458
Sum opptjent egenkapital		98 463	97 458
Sum egenkapital		98 463	97 458
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 673	2 414
Skyldige offentlige avgifter		2 825	2 893
Annen kortsiktig gjeld	13	8 418	11 928
Sum kortsiktig gjeld		16 916	17 236
Sum gjeld		16 916	17 236
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		115 379	114 694

OSLO, 25.02.2026

Line Ellingsen
styrets leder_____
Arne Erling Karlsen
styremedlem_____
Øyvind Oaland
styremedlem_____
Ida Margrethe Holmøy
styremedlem_____
Marianne Bendiksen
styremedlem_____
Gustav Witzøe
styremedlem_____
Gunnar Domstein
styremedlem_____
Helge Singelstad
styremedlem_____
Ulrik Ulriksen
styremedlem_____
Kristin Vibeke Hurum
styremedlem_____
Geir Ove Ystmark
daglig leder

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BD6F7BFBCCCE2489BB4C12844883AD4B6

SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Noter

Arten av virksomhet og hvor virksomheten drives

Sjømat Norge er en landsomfattende næringspolitisk arbeidsgiverorganisasjon tilsluttet Næringslivets Hovedorganisasjon. Sjømat Norges adresse er Middelthunsgate 27 på Majorstuen i Oslo, lokalisert med NHO og de fleste øvrige landsforeninger i NHO-fellesskapet. I tillegg har Sjømat Norge avdelingskontor i Bergen, Trondheim, Ålesund og Tromsø.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Årsregnskapet for 2025 omfatter Sjømat Norge (SN), Sjømat Norge Services (SNS) og de tre havbrukslagene i bransjegruppe havbruk.

Årsregnskapet gjengis i hele tusen.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. En overveiende del av inntektene er kontingenter, som opptjenes og periodiseres per kalenderår. Inntektsføring skjer løpende.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Skatt behandles i regnskapet som en kostnad og periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BD6F7BFBCCE2489BB4C12844883AD4B6

SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Servicekontoret er skattepliktig for virksomheten som er finansiert av serviceavgiften.

Kontantstrømpstilling

Kontantstrømpstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BD6F7BFBCCCE2489BB4C12844883AD4B6

SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Note 1 - Medlemskontingent

	2025	2024
Ordinær medlemskontingent	27 347	25 713
Ordinær serviceavgift	45 933	42 203
Sum medlemskontingent og serviceavgift	73 280	67 915

Note 2 - Personalkostnad

	2025	2024
Lønn	34 222	34 355
Arbeidsgiveravgift	5 331	5 956
Pensjonskostnader	3 999	4 241
Andre lønnsrelaterte ytelser	772	2 132
Sum lønnskostnader	44 324	46 684

Pensjonsforpliktelser

Foreningen er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Foreningens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	2 230	1 384
Annen godtgjørelse	334	0
Sum	2 564	1 384

	2025	2024
Pensjon til ledende personer	214	201

Honorar styre/tiltvalgte

Styret/ordfører i Sjømat Norge 718 TNOK, tillitsvalgte havbrukslag og bransjegrupper 522 TNOK.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør 81 TNOK.

Note 3 - Antall årsverk

	2025	2024
Antall årsverk	24	25



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BD6F7BFBCCE2489BB4C12844883AD4B6

SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Note 4 - Anleggsmidler

	Inventar / IKT	Transportmidler	SUM
Anskaffelseskost pr 01.01.2025	133	594	727
Tilgang	0	0	0
Avgang	0	-594	-594
Samlede avskrivninger pr 31.12.2025	-133	0	-133
Balansført verdi pr 31.12.2025	0	0	0
Årets avskrivning	0	16	16
Avskrivningssats ordinære avskrivninger	20 %	20 %	

Note 5 - Kjøp av tjenester

	2025	2024
Administrasjon/fagavdelingene	12 392	7 421
TV dokumentar utvalgte havbruksbedrifter	0	4 250
Informasjonskampanje	2 078	4 960
Havbrukslagene	307	193
Digitalisering/Sjømatdata havbruksnæringen	2 489	0
Etablering av helsedatabase oppdrettsfisk	626	1 426
Utvikling PEFCR Marine Fish for human consumption	101	934
Honorar i forbindelse med grunnrenteskatt	479	346
Sum honorar / kjøp av tjenester	18 472	19 530

Note 6 - Kundefordringer

	31.12.2025	31.12.2024
Kundefordringer til pålydende 31.12	1 621	3 873
Opptjent ikke fakturert inntekt	0	150
Kundefordringer 31.12	1 621	4 023

	2025	2024
Årets konstaterte tap på fordringer	236	12
Tap på fordringer	236	12

Note 7 - Investeringer**NHO Landsforeningsfond**

	Markedsverdi 01.01.	Kjøp/salg av fond	Resultatført avkastning	Markedsverdi 31.12.
Sjømat Norge	16 561	0	1 437	18 012
Administrasjon				
Sjømat Norge Havbruk	27 725	-0	2 404	30 155
Sum	44 286	0	3 841	48 167

NHOs finansavdeling forvalter midler på vegne av NHOs landsforeninger. Midlene plasseres i aksjer/obligasjoner i Norge og i utlandet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BD6F7BFBCCCE2489BB4C12844883AD4B6

SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Note 8 - Skatt

	2025	2024
Årets skattekostnad		
Resultatført skatt på ordinært resultat		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	0
Skattepliktig inntekt		
Ordinært resultat før skatt	3 314	354
Permanente forskjeller	100	113
Endringer i midlertidige forskjeller	9	-106
Sum skattepliktig inntekt	3 423	361
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatt skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2025	2024	Endringer
Varige driftsmidler	0	0	0
Fordringer	7	16	9
Fremførbart underskudd	-6 972	-10 394	-3 423
Sum	-6 965	-10 379	-3 423
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	6 965	10 379	3 423
Utsatt skatt/skattefordel	0	0	0

Utsatt skatt balanseføres ikke ihht God regnskapskikk for små foretak.

Note 9 - Egenkapital

	Forening		Service		Totalt	
	Opp/Uthavbruks- lagene	SentraltHavbruks- lagene	Sentralt			
Pr 01.01.25	9 357	11 409	81 483	-11 700	6 910	97 459
Årets resultat	-6 678	-76	4 444	-944	4 258	1 004
Pr 31.12.25	2 679	11 333	85 927	-12 644	11 168	98 463

Fondsmidlene Havbruk inngår i egenkapital Forening Sentralt med MNOK 48,1 (MNOK 44,8 i 2024).

Note 10 - Lån til foretak i samme konsern

Lån som forfaller senere enn et år etter regnskapsårets slutt 900

Lån til Sjømatnæringens fellestjenester AS, rentebetingelse pr.311225 er 4,0%.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BD6F7BFBCCE2489BB4C12844883AD4B6

SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Note 11 - Aksjer og andeler

	Antall aksjer	Balanseført verdi
Sjømatnæringens Fellestjenester AS	400	400
Sum aksjer og andeler	400	400

Note 12 - Bankinnskudd, kontakter o.l

	2025	2024
Bundet på skattetrekkskonto pr 31.12.	1 861	1 734
Frie midler pr 31.12.	59 328	57 601
Sum bankinnskudd	61 189	59 335



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BD6F7BFBCE2489BB4C12844883AD4B6

SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Note 13 - Hovedtall fra delregnskaper Sjømat Norge forening og Sjømat Norge Service

I Sjømat Norge sitt regnskap for 2025 inngår foreningen (inklusive Havbrukslagene), samt Servicekontoret.

Nedenfor presenteres hovedtallene fra de respektive delregnskapene.

Hovedtall foreningen	2025	2024
Sum driftsinntekter	35 626	32 916
Personalkostnader	-16 992	-19 271
Sum administrasjonskostnader	-27 785	-19 010
Driftsresultat	-9 151	-5 365
Netto finansposter	6 841	6 978
Resultat	-2 310	1 613
Eiendeler	104 595	105 285
Egenkapital	99 938	102 248
Gjeld	4 657	3 037
Hovedtall service	2025	2024
Sum driftsinntekter	53 237	53 173
Personalkostnader	-27 332	-27 413
Sum administrasjonskostnader	-22 534	-25 250
Driftsresultat	3 371	510
Netto finansposter	-57	-156
Skattekostnad	0	0
Resultat	3 314	354
Eiendeler	10 784	9 409
Egenkapital	-1 476	-4 790
Gjeld	12 260	14 199

Fortsatt drift

Vår økonomiske situasjon er tilfredsstillende, og vi anser det derfor korrekt å avlegge årsregnskapet under forutsetning om fortsatt drift.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.Document ID:
BD6F7BFBCCCE2489BB4C12844883AD4B6

SJØMAT NORGE
974 461 021

Tall i hele tusen

Kontantstrømoppstilling

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		1 004	1 967
+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler		113	-77
+ Ordinære avskrivninger		16	112
+ Nedskrivning anleggsmidler		0	0
+/- Endring i kundefordringer		2 402	-2 829
+/- Endring i leverandørgjeld		3 259	-621
+/- Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter		-3 882	-3 841
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		-1 253	591
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		1 660	-4 697
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0	119
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler		208	-43
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		0	900
innbetaling ved salg av varige driftsmidler		402	0
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		194	-976
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	0
= Netto endring i kontanter mv		1 854	-5 673
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse		59 335	65 008
= Kontantbeholdning ved årets utgang		61 189	59 335
Kontantbeholdning mv framkommer slik:			
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang		59 328	57 601
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang		1 861	1 734
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang		61 189	59 335



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BD6F7BFBCCE2489BB4C12844883AD4B6



Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Sjømat Norge

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Sjømat Norge som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og administrerende direktør (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgjøre en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Uavhengig revisors beretning
Sjømat Norge

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 5. mars 2026
Deloitte AS

Grete Elgåen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Uavhengig revisors beretning

Name

ELGÅEN, GRETE

Date

2026-03-05

Identification

 **bankID** ELGÅEN, GRETE



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))

SAK 3/2026

a) Kontingent og serviceavgift for 2027

Kontingentmodell 2025

Det ble i 2023 foretatt en grundig gjennomgang av kontingentmodellen, og følgende endringer ble vedtatt for kontingentmodell 2025:

- Sats på omsetningsbasert kontingent ble redusert fra 0,3 promille til 0,26 promille
- Fastavgift ble økt fra kr 10.000 til kr 15.000 for Industri, Fartøy, TekServ, MiljøVet, Skjell, Maring og Trading.
- Fastavgift ble redusert fra kr 50.000 til kr 15.000 for Fiskefôr
- Satsene på fastavgift havbruk ble økt med 25%.
- Rabatt på omsetningsdelen for Trader-i-Konsern ble redusert fra 84% til 80%
- Rabatt på omsetningsdelen for Teknologi og Service ble redusert fra 75% til 45%
- Rabatt på omsetningsdelen for Fiskefôr ble økt fra 30% til 45%. (allerede innført for 2024)
- Det ble innført rabatt for Maring på omsetningsdelen på 45%

Kontingentmodell 2026/2027

Styret foreslo i generalforsamling 2025 ingen endring i kontingentmodellen for 2026, men åpnet opp for å kunne fastsette særskilt kontingent for 2026 slik kontingentmodellen tillater, dersom det ble behov for det. Grunnen til dette var at selskapsstrukturene endres og fører til færre og større sjømatelskaper, noe som igjen – pga. konserntaket - på sikt kan føre til stor nedgang i kontingentinntektene.

Styret ønsket også en ny gjennomgang av modellen på lengre sikt og vedtok følgende i styremøte 17. mars 2025:

Styret i Sjømat Norge oppnevner et kontingentutvalg bestående av Paul Birger Torgnes (leder), Arne E. Karlsen, Gunnar Klo og Øyvind Svartdal, Mowi ASA som medlemmer.

Utvalget skal gjennomgå behov for tilpasninger i kontingentmodellen slik at Sjømat Norge sikres forutsigbare inntekter. Utvalget skal vurdere om det bør gjøres endringer i kontingenttaket, og alternative justeringer som kan bidra til å opprettholde budsjetttrammene både for 2026 og langsiktig ved endringer i modellen fra og med 2027. Utvalget skal legge frem til tilrådning til styret i god tid før Generalforsamlingen 2026.

Kontingentmodellen ble behandlet i styremøtet 16. oktober 2025. Forslaget fra kontingentutvalget innebar 12 % økning av konserntaket og 12 % økning i fastavgiften for havbruk. Styret fattet følgende vedtak:

Styret vedtar følgende endringer i kontingentmodellen for 2026:

1. *Konserntaket heves 12 % fra kr 4,537 mill. i 2025 til kr 5,081 mill. i 2026. Justering KPI videreføres.*
2. *Fastavgift for havbruk økes med 12 % både for kontingent og serviceavgift.*

Styret legger fram forslag for generalforsamlingen 2026 om at det ikke gjøres endringer i kontingentmodellen fra 2026 til 2027.

Fordeling kontingent/serviceavgift

Det har iht. generalforsamlingsvedtak vært foretatt en administrativ fordeling av medlemsavgiften på hhv. serviceavgift og kontingent. I 2025 var denne fordelingen basert på en generell fordeling på 65/35 på hhv servicekontor/ forening.

Administrasjonen har dels på bakgrunn av at aktiviteten har dreid seg gradvis mer mot politisk arbeid og dels pga. nedbemanning som fører til lavere kapasitet til bedriftsvis rådgivning, gjennomgått aktiviteten i foreningen og avklart at en fordeling på 47/53 på hhv servicekontor/foreningsaktivitet er en riktig fordeling for 2026.

Fordelingen på serviceavgift/kontingent i kontingentmodellen for 2026 er tilpasset ovennevnte fordeling, og administrasjonen legger opp til samme fordeling i kontingentmodellen for 2027.

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen vedtar samme kontingentmodell for 2027 som i 2026:

KONTINGENT:

1. *0,6 promille av bedriftens utbetalte arbeidslønninger foregående år.*
2. *0,1 promille av bedriftens omsetning foregående år.*
3. *Fastavgift Kontingent:*

Fiskemel: Fastsettes av sektorgruppen årlig.

Havbruk:

Fra 0 t.o.m. 3900 tonn MTB: 22,96 kr pr tonn

F.o.m. 3901 t.o.m. 7800 tonn MTB: 19,04 kr pr tonn

F.o.m. 7801 t.o.m. 19500 tonn MTB: 15,27 kr pr tonn

For MTB over 19500 tonn: 7,71 kr pr tonn

SERVICEAVGIFT:

1. 0,2 promille av bedriftens utbetalte arbeidslønninger foregående år.
2. 0,16 promille av bedriftens omsetning foregående år.
3. Fastavgift Serviceavgift:

Fiskeindustri, Trader, Maring, Fartøy, Skjell

Teknologi og service, MiljøVet og Fiskefôr: 15.000 kr

Havbruk:

Fra 0 t.o.m. 3900 tonn MTB: 11,35 kr pr tonn

F.o.m. 3901 t.o.m. 7800 tonn MTB: 9,39 kr pr tonn

F.o.m. 7801 t.o.m. 19500 tonn MTB: 7,56 kr pr tonn

For MTB over 19500 tonn: 3,79 kr pr tonn

ANDRE BESTEMMELSER:

- *Fiskefôrbedrifter, Teknologi- og servicebedrifter og Maring gis rabatt på 45 % av omsetningsdelen på både ordinær kontingent og ordinær serviceavgift.*
- *Tradingbedrifter (fiskeindustribedrift hvor minst 75 % av omsetningen er salgsinntekt) som er del av medlemskonsern gis rabatt på 80 % av omsetningsdelen på både ordinær kontingent og ordinær serviceavgift.*
- *Tradingbedrifter (fiskeindustribedrift hvor minst 75 % av omsetningen er salgsinntekt) som er enkeltstående medlem gis rabatt på 84 % av omsetningsdelen på både ordinær kontingent og ordinær serviceavgift.*
- *Rene FoU- og skolekonsesjoner betaler kun en fastavgift på kr 15.000 (5000 i kontingent og 10000 i serviceavgift).*
- *Settefisktillatelser og rensefisktillatelser settes til 780 tonn MTB pr tillatelse uavhengig av størrelse.*
- *Det settes et tak for hva et konsern skal betale i total kontingent/serviceavgift. Beløpet indeksreguleres årlig på basis av KPI. Taket er i 2026 på kr 5,081.440.*
- *Styret får fullmakt til å fastsette særskilt kontingent/serviceavgift i spesielle tilfeller.*
- *Administrasjonen gis fullmakt til å justere fordelingen mellom kontingent/serviceavgift.*

SAK 3/2026

b) Rammebudsjett for 2027

Dokumentasjon: Forslag til rammebudsjett for Sjømat Norge/Sjømat Norge Service 2027

Styret legger iht. organisasjonens vedtekter frem forslag til rammebudsjett for kommende år. På bakgrunn av vedtatt rammebudsjett utarbeider og vedtar styret driftsbudsjett for organisasjonen.

Forslag til rammebudsjett for 2027 er basert på følgende forutsetninger:

- Vedtatt budsjett 2026 og regnskap 2025
- Styrets ønske om fleksibilitet og mulighet for kjøp av spissede tjenester knyttet til Prioriterte Arbeidsområder
- Nedbemanning i Sjømat Norge på 3 personer
- Kutt i reiser og arrangementer
- Økning i medlemsbedriftenes lønnsgrunnlag med 4,5%
- Økning i medlemsbedriftenes omsetning med 4%.
- Samlet reduksjon for havbruk og fiskeindustri på 10 % pga. hhv konsolidering i havbruket og kvotekutt/konkurser i fiskeindustrien
- Omtrent samme fastrentenivå på bankinnskudd som nå (4,5%)
- 6 % avkastning på rentefond (kreditt- og likviditetsfond).

Samlet rammebudsjett vil gi et resultat på MNOK 0 sammenlignet med et positivt resultat på MNOK 1,36 i budsjett 2026 og et positivt resultat på MNOK 1,0 i regnskap 2025.

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner det fremlagte forslag til rammebudsjett for 2027.

SJØMAT NORGE -FORENING (SNF) SJØMAT NORGE -SERVICE (SNS) RAMMEBUDSJETT 2027			
	RAMME- BUDSJETT	BUDSJETT	REGNSKAP
Alle tall i 1.000 kr	2027	2026	2025
Medlemskontingent/ Serviceavgift	72 000	75 000	73 280
Prosjektinntekter/andre inntekter	9 600	15 100	15 583
Sum inntekter	81 600	90 100	88 863
Personalkostnader	46 500	49 980	44 324
Avskrivninger	0	0	16
Husleie og drift lokaler	4 600	4 390	4 242
Honorar / kjøp av tjenester	16 000	17 300	18 472
Reise-, møte-, og repr.kostnader	10 500	11 550	11 065
Andre driftskostnader	9 200	10 320	16 524
Sum driftskostnader	86 800	93 540	94 643
Driftsresultat	-5 200	-3 440	-5 779
Finansposter	5 200	4 800	6 784
Resultat	0	1 360	1 004

SAK 4/2026 VALG

Dokumentasjon: Valgkomiteens innstilling

Valgkomiteen har bestått av:

- Kathleen Mathisen, Grieg Seafood AS (havbruk), leder
- Britt Kathrine Drivenes, Lerøy Seafood Group ASA (havbruk og industri)
- Ove Løfsnæs, Bjørøya AS/AQS AS (havbruk)
- Eva Kristoffersen, Egil Kristoffersen og Sønner AS (havbruk)
- Sigvald Rist, Insula AS (industri)
- Inger-Marie Sperre, Brødrene Sperre AS (industri)
- Isabelle Sande, Akva Group ASA (havbruk/teknologi) – t.o.m. 31.12.2025

a) Valg av styre i Sjømat Norge/ Sjømat Norge Service

Alle styrerepresentantene er på valg hvert år. Valg til samme funksjon kan skje seks ganger. Styret skal iht. vedtektene bestå av leder, to nestledere og syv styremedlemmer. Det skal være tre nummererte varamedlemmer hvorav første varamedlem inviteres til alle styremøter.

Følgende styremedlemmer ble valgt på generalforsamlingen i 2025. Første gang valgt i nåværende funksjon i parentes:

Representanter

Line Ellingsen, Ellingsen Seafood AS, leder (2025)
Arne E. Karlsen, Gunnar Klo AS, 1. nestleder (2025)
Øyvind Oaland, Mowi ASA (2025), 2. nestleder (2025)
Gunnar Domstein, Domstein Sjømat AS, (2024)
Helge Singelstad, Lerøy Norway Seafoods AS (2023)
Gustav Witzøe, Salmar ASA, (2023)
Ida Holmøy, Eidsfjord Sjøfarm AS, (2023)
Marianne Bendiksen, Northern Lights Salmon AS, (2024)
Ulrik Ulriksen, Steen-Hansen AS (2025)
Kristin Hurum, Cermaq Norway AS (2025)

SAK 4/2026 VALG

Vararepresentanter

1. Tor Anders Elvegård, Nordlaks Oppdrett AS (2024)
2. Alexander Grøntvedt, Grøntvedt Pelagic AS (2025)
3. Victor Jan Jensen, Abyss AS (2025)

Forslag til vedtak:

Iht. til innstilling fra valgkomiteen velger generalforsamlingen følgende medlemmer og varamedlemmer til styret i Sjømat Norge/Sjømat Norge Service:

Styremedlemmer

- Line Ellingsen, Ellingsen Seafood AS - gjenvalg
- Arne Karlsen, Gunnar Klo AS – gjenvalg
- Øyvind Oaland, MOWI ASA - gjenvalg
- Helge Singelstad, Lerøy Norway Seafoods AS - gjenvalg
- Gustav Witzøe, Salmar ASA - gjenvalg
- Ida Holmøy, Eidsfjord Sjøfarm AS - gjenvalg
- Marianne Bendiksen, Northern Lights Salmon AS – gjenvalg
- Ulrik Ulriksen, Steen-Hansen AS – gjenvalg
- Kristin Hurum, Cermaq Norway AS – gjenvalg
- **Frank Kristiansen, Båtsfjord sentralfryselager AS -nyvalg**

Line Ellingsen gjenvelges som leder.

Arne Karlsen gjenvelges som 1. nestleder.

Øyvind Oaland gjenvelges som 2. nestleder.

Varamedlemmer

1. **vara: Victor Jan Jensen, Abyss AS - nyvalg**
2. *vara: Alexander Grøntvedt, Grøntvedt Pelagic AS - gjenvalg*
3. **vara: Hanne Lundberg, Gratanglaks AS -nyvalg**

SAK 4/2026 VALG

b) Valg av bransjegrupper

Følgende bransjegruppemedlemmer ble valgt på generalforsamlingen i 2025. Første gang valgt i nåværende funksjon i parentes:

Bransjegruppe Havbruk

Øyvind Oaland, leder (2025)
Tor Anders Elvegård, Nordlaks Oppdrett AS, nestleder (2024)
Ketil Rykhus, Sinkaberg AS (2023)
Runar Sivertsen, Salmar ASA (2023)
Tor Eirik Homme, Grieg Seafood ASA (2017)
Trude Olafsen, AKVA Group ASA (2022)
Hanne Lundberg, Gratanglaks AS (2022)
Tore Hovland, Aqua Kompetanse AS (2023)
Atle Kvist, Mowi Feed AS (2025)
Solveig Willis, Svanøy havbruk AS (2025)
Bjarne Reinert, Lerøy Seafood Group ASA (2025)
Rune Eriksen, Vesterålen Havbruk AS (2025)

Bransjegruppe industri og handel

Arne Karlsen, Gunnar Klo AS, leder (2025)
Ingvild Dahlen, Lerøy Norway Seafoods AS, nestleder (2019)
Morten Hyldborg Jensen, Insula AS (2019)
Rita Karlsen, Brødrene Karlsen AS (2007)
Hans Peter Koppernæs d.y., Triplenine Vedde AS (2012)
Knut Helge Vestre, Coldwater Prawns Production AS (2015)
Geir Sperre, Nils Sperre AS (2016)
Erling Kvale, Pelagia AS (2024)
Gro Elin Fiskerstrand Valderhaug, Olav E Fiskerstrand AS (2024)
Hanne Benjaminsen, Storbukt Fiskeindustri AS (2024)
Alexander Grøntvedt, Grøntvedt Pelagic AS (2025)
Kristian Brandser Matthiasson, Grieg Seafood ASA (2025)

SAK 4/2026 VALG

Forslag til vedtak:

Iht. til innstilling fra valgkomiteen velger generalforsamlingen følgende medlemmer til bransjegruppene:

Bransjegruppe havbruk

- Øyvind Oaland, Mowi ASA - gjenvalg
- Tor Anders Elvegård, Nordlaks Oppdrett AS - gjenvalg
- Runar Sivertsen, Salmar ASA – gjenvalg
- Ketil Rykhus, Sinkaberg AS – gjenvalg
- Hanne Lundberg, Gratanglaks AS – gjenvalg
- Tore Hovland, Aqua Kompetanse AS - gjenvalg
- Bjarne Reinert, Lerøy Seafood Group ASA - gjenvalg
- Rune Eriksen, Vesterålen Havbruk AS – gjenvalg
- **Mads Martinsen, Skretting AS - nyvalg**
- **Roar Paulsen, Aquafarm Equipment AS - nyvalg**
- **Simon Nesse Økland, Bremnes Seashore AS - nyvalg**
- **Maren Sivertsen, Moen Steigen AS - nyvalg**

Øyvind Oaland gjenvelges som leder og Tor Anders Elvegård gjenvelges som nestleder.

Bransjegruppe industri og handel

- Arne Karlsen, Gunnar Klo AS - gjenvalg
- Ingvild Dahlen, Lerøy Norway Seafoods AS - gjenvalg
- Morten Hyldborg Jensen, Insula AS - gjenvalg
- Rita Karlsen, Brødrene Karlsen AS - gjenvalg
- Hans Peter Koppernæs dy, Triplenine Vedde AS - gjenvalg
- Knut Helge Vestre, Coldwater Prawns Production AS - gjenvalg
- Geir Sperre, Nils Sperre AS - gjenvalg
- Erling Kvale, Pelagia AS – gjenvalg
- Gro Elin Fiskerstrand Valderhaug, Olav E Fiskerstrand AS – gjenvalg
- Hanne Benjaminsen, Storbukt Fiskeindustri AS – gjenvalg
- Alexander Grøntvedt, Grøntvedt Pelagic AS - gjenvalg
- **Roar Størseth, Mowi ASA - nyvalg**

Arne Karlsen gjenvelges som leder og Ingvild Dahlen gjenvelges som nestleder.

SAK 4/2026 VALG

c) Fastsettelse av godtgjørelse til tillitsvalgte

Generalforsamlingen 2025 fattet vedtak om 5% økning av alle satser for perioden 10. april 2024 – 8. april 2025 (unntak: statens satser for møtegodtgjørelse). Satsene ble som følger:

Styreleder:	kr 168.000
Styrets nestledere:	kr 52.500
Styremedlem:	kr 47.250
Ordfører:	kr 47.250
Varaordfører:	kr 15.750
Leder bransjegrupper:	kr 26.250
Leder AU havbrukslag:	kr 52.500

- Fast møtende vara til styret honoreres som styremedlem.
- AU-medlemmer honoreres med kr 3.150 pr fysisk møte, og kr 1.250 pr digitalt møte.
- Øvrige varamedlemmer og tillitsvalgte: Statens satser for møtegodtgjørelse for fysisk møte, og kr 1.250 pr digitalt møte.

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen vedtar videreføring av satser for godtgjørelse til tillitsvalgte for perioden 9. april 2025 – 23. mars 2026.

Satser for ordfører og varaordfører utgår da Sjømat Norge ikke lenger har ordfører/varaordfører.

SAK 4/2026 VALG

d) Valg av Sjømat Norges representanter og vararepresentanter til NHOs generalforsamling og representantskap

Sjømat Norge har utpekingsrett til:

- 1 representant til representantskapet + 1 varamedlem
- 3 representanter til generalforsamlingen + 3 varamedlemmer

Forslag til vedtak:

Iht. innstilling fra valgkomiteen velger generalforsamlingen følgende representanter til NHOs organer:

Representantskapet:

Medlem: Arne Karlsen – gjenvalg
Vara: Øyvind Oaland - gjenvalg

Generalforsamlingen:

Medlem: Helge Singelstad - gjenvalg
Medlem: Gustav Witzøe - gjenvalg
Medlem: Ida Holmøy – gjenvalg
Vara: **Ulrik Ulriksen - nyvalg**
Vara: Marianne Bendiksen - gjenvalg
Vara: **Frank Kristiansen - nyvalg**

e) Valg av revisor

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen i Sjømat Norge velger Deloitte som revisor i Sjømat Norge.

SAK 4/2026 VALG

f) Valg av valgkomité til generalforsamlingen 2027

Valgkomiteen består i dag av følgende personer:

- 1) Britt Kathrine Drivenes, Lerøy Seafood Group ASA (havbruk og industri)
- 2) Kathleen Mathisen, Grieg Seafood AS (havbruk), leder
- 3) Ove Løfsnæs, Bjørøya AS/AQS AS (havbruk)
- 4) Eva Kristoffersen, Egil Kristoffersen og Sønner AS (havbruk)
- 5) Sigvald Rist, Insula AS (industri) - nyvalg
- 6) Inger-Marie Sperre, Brødrene Sperre AS (industri) - nyvalg

Medlemmene rullerer slik at lengstsittende (1) velges som leder og går ut av komiteen året etter.

Britt Kathrine Drivenes har sittet lengst og trer dermed ut. Isabelle Sande var medlem av komiteen frem til årsskiftet og må også erstattes. Det må derfor velges to nye medlemmer til valgkomiteen.

Styret fremmer forslag på to nye medlemmer av valgkomiteen, og på at Kathleen Mathisen fortsetter som leder av valgkomiteen.

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen velger følgende medlemmer til valgkomité for generalforsamlingen 2027:

1. Kathleen Mathisen, Grieg Seafood AS (havbruk) - gjenvalg
2. Ove Løfsnæs, Bjørøya AS/AQS AS (havbruk) - gjenvalg
3. Eva Kristoffersen, Egil Kristoffersen og Sønner AS (havbruk) - gjenvalg
3. Sigvald Rist, Insula AS (industri) - gjenvalg
4. Inger-Marie Sperre, Brødrene Sperre AS (industri) - gjenvalg
- 6. Atle Kvist, Mowi Feed AS (fiskefôr) - nyvalg**
- 7. Aina Valland, Lerøy ASA (havbruk og industri) - nyvalg**

Kathleen Mathisen velges som leder av komiteen.

Valgkomiteens innstilling til Sjømat Norges generalforsamling:

Styret i Sjømat Norge:

– Line Ellingsen, Ellingsen Seafood AS	gjenvalg	
– Arne Karlsen, Gunnar Klo AS	gjenvalg	
– Øyvind Oaland, Mowi ASA	gjenvalg	
– Helge Singelstad, Lerøy Norway Seafoods AS	gjenvalg	
– Gustav Witzøe, Salmar ASA	gjenvalg	
– Ida Holmøy, Eidsfjord Sjøfarm AS	gjenvalg	
– Marianne Bendiksen, Northern Lights Salmon AS	gjenvalg	
– Ulrik Ulriksen, Steen-Hansen AS	gjenvalg	
– Kristin Hurum, Cermaq Norway AS	gjenvalg	
– Frank Kristiansen, Båtsfjord sentralfryselager AS	nyvalg	erstatter Gunnar Domstein

Line Ellingsen innstilles som styreleder, Arne Karlsen som 1. nestleder og Øyvind Oaland som 2. nestleder.

Varamedlemmer til styret:

1.vara Victor Jan Jensen, Abyss AS	nyvalg	erstatter Tor Anders Elvegård
2.vara Alexander Grøntvedt, Grøntvedt Pelagic AS	gjenvalg	
3.vara Hanne Lundberg, Gratanglaks AS	nyvalg	erstatter Victor Jan Jensen

Bransjegruppe havbruk

– Øyvind Oaland, Mowi ASA	gjenvalg	
– Tor Anders Elvegård, Nordlaks Oppdrett AS	gjenvalg	
– Runar Sivertsen, Salmar ASA	gjenvalg	
– Ketil Rykhus, Sinkaberg AS	gjenvalg	
– Hanne Lundberg, Gratanglaks AS	gjenvalg	
– Tore Hovland, Aqua Kompetanse AS	gjenvalg	
– Bjarne Reinert, Lerøy Seafood Group ASA	gjenvalg	
– Rune Eriksen, Vesterålen Havbruk AS	gjenvalg	
– Mads Martinsen, Skretting AS	nyvalg	erstatter Atle Kvist
– Roar Paulsen, Aquafarm Equipment AS	nyvalg	erstatter Trude Olafsen
– Simon Nesse Økland, Bremnes Seashore AS	nyvalg	erstatter Solveig Willis
– Maren Sivertsen, Moen Steigen AS	nyvalg	erstatter Tor Eirik Homme

Øyvind Oaland innstilles som leder og Tor Anders Elvegård innstilles som nestleder.

Bransjegruppe industri og handel

- Arne Karlsen, Gunnar Klo AS gjenvalg
- Ingvild Dahlen, Lerøy Norway Seafoods AS gjenvalg
- Morten Hyldborg Jensen, Insula AS gjenvalg
- Rita Karlsen, Brødrene Karlsen AS gjenvalg
- Hans Peter Koppernæs d.y., Triplenine Vedde AS gjenvalg
- Knut Helge Vestre, Coldwater Prawns Production AS gjenvalg
- Geir Sperre, Nils Sperre AS gjenvalg
- Erling Kvale, Pelagia AS gjenvalg
- Gro Elin Fiskerstrand Valderhaug, Olav E Fiskerstrand AS gjenvalg
- Hanne Benjaminsen, Storbukt Fiskeindustri AS gjenvalg
- Alexander Grøntvedt, Grøntvedt Pelagic AS gjenvalg
- **Roar Størseth, Mowi ASA nyvalg** erstatter Kristian B. Matthiasson

Arne Karlsen innstilles som leder og Ingvild Dahlen innstilles som nestleder.

Godtgjørelse for tillitsvalgte

Alle honorarsatser foreslås videreført.

Representanter og vararepresentanter til NHOs generalforsamling og representantskap

Representantskapet:	Medlem:	Arne Karlsen	gjenvalg
	Vara:	Øyvind Oaland	gjenvalg
Generalforsamlingen:	Medlem:	Helge Singelstad	gjenvalg
	Medlem:	Gustav Witzøe	gjenvalg
	Medlem:	Ida Holmøy	gjenvalg
	Vara:	Ulrik Ulriksen	nyvalg
	Vara:	Marianne Bendiksen	gjenvalg
	Vara:	Frank Kristiansen	nyvalg